

Diritto 24

Stampa l'articolo Chiudi

IL GIURISTA D'IMPRESA

Raimondo Rinaldi, giurista d'impresa, Esso Italiana S.r.l., Presidente AIGI

Raimondo Rinaldi è il Direttore Affari Legali e Societari della Esso Italiana. Nato a Napoli, si è laureato all'Università la Sapienza di Roma nel 1980 e, terminata la pratica professionale, ha ottenuto l'abilitazione forense. Dopo un'esperienza in Italia e all'estero con la IBM, dal 1993 lavora presso la Direzione Legale della Esso Italiana S.r.l. a Roma, con una parentesi nel 1996 presso della Exxon Chemicals Europe a Bruxelles. È Presidente dell'A.I.G.I. - Associazione Italiana Giuristi d'Impresa. Membro del Comitato Esecutivo della Commissione Diritto e Pratiche della Concorrenza della Camera di Commercio Internazionale - Sezione Italiana. Docente alla Scuola di Perfezionamento AIGI per Giuristi di Impresa e al Master di secondo livello in Diritto d'Impresa presso l'Università Luiss Roma in diritto della distribuzione e in diritto della concorrenza. È autore di vari articoli e pubblicazioni.

LA FORMAZIONE

QUANDO SONO NATI IL SUO INTERESSE PER IL DIRITTO E LA CONSAPEVOLEZZA DI INTRAPRENDERE LA CARRIERA DI GIURISTA D'IMPRESA?

Sinceramente la decisione di intraprendere la carriera di giurista d'impresa è nata per caso parlando con un amico che nei primi anni Ottanta stava facendo una simile esperienza in una società a Milano. Volendo andare un po' più in là del parere legale reso al cliente e verificare come l'assistenza legale si inserisse effettivamente nella vita di un'azienda e quindi cosa vi fosse prima e dopo il parere reso, ho creduto che entrare in un'azienda per comprenderne l'organizzazione, i meccanismi, gli obiettivi fosse un passo obbligato.

QUALI SONO STATI I SUOI STUDI GIURIDICI? HA SVOLTO UN'ESPERIENZA DI STUDI ALL'ESTERO?

Mi sono laureato all'Università Sapienza di Roma, ho seguito corsi estivi di approfondimento e aggiornamento in diritto della concorrenza presso le università di Exeter e Cambridge in UK e Harvard in US. Ho vissuto e lavorato in Francia e Belgio.

QUALI LINGUE PARLA IN MODO FLUENTE?

L'inglese. Il francese si è perso negli anni.

L'ATTIVITÀ PROFESSIONALE

QUALE È STATO IL SUO PERCORSO PROFESSIONALE? CI PUÒ RACCONTARE GLI STEP DELLA SUA CARRIERA?

Dopo la laurea nel 1980, ho incominciato a fare esperienza presso lo studio del Prof. Gianfranco Palermo a Roma dando consulenza in diritto civile e commerciale. Mi sono poi trasferito a Milano presso la Direzione Legale della IBM Semea dove negli anni mi sono occupato prevalentemente di diritto civile, commerciale, societario, amministrativo, comunitario per assistere le *business units* del *personal computers*; dello sviluppo *software*; delle vendite alla PA. Alla fine del 1990, mi sono trasferito a Parigi presso il *Legal Department* della IBM Europe con l'incarico di fornire prevalentemente assistenza e coordinamento legale per la produzione, acquisizione e distribuzione di prodotti *software*. Nel 1993 sono rientrato in Italia presso la Direzione Legale della Esso Italiana a Roma, espandendo la mia pratica al settore dell'energia ed approfondendo anche il diritto ambientale e della sicurezza del lavoro. Nel 1996 mi sono trasferito al *Legal Department* della Exxon Chemical Europe a Bruxelles dove ho continuato ad occuparmi di diritto ambientale e diritto della concorrenza. In quel periodo sono stato membro dell'*Environmental Working Group* presso lo *European Committee* dell'*American Chamber of Commerce* di Bruxelles; membro dell'*Environmental Liability Working Group* presso lo *European Chemical Industry Council* (CEPIC) di Bruxelles; membro della *Commission des politiques du commerce et de l'investissement internationaux* presso la Camera di Commercio Internazionale di Parigi. Nel 1997 sono nuovamente rientrato a Roma presso la Direzione Legale della Esso Italiana come Direttore Legale e Affari Societari. Dal 2011 al 2009 sono stato *General Counsel* anche della ExxonMobil Mediterranea con responsabilità dell'assistenza legale alle affiliate del Mediterraneo.

QUALE RUOLO RICOBRE ATTUALMENTE?

Direttore Affari Legali e Societari della Esso Italiana nella quale la ExxonMobil Mediterranea è stata poi fusa.

QUALE IL SUO ATTUALE SETTORE DI SPECIALIZZAZIONE?

Probabilmente, alla luce della mia esperienza e del ruolo manageriale che è parte integrante della nostra professione, sarebbe più corretto dire che non ho una vera specializzazione e che, a seconda dei casi, sono piuttosto una sorta di cuoco o di medico condotto in grado di utilizzare ricette diverse. Se invece mi costringesse a darle una risposta, allora direi il diritto dell'energia, settore di *business* nel quale lavoro oramai da 20 anni e il diritto della concorrenza perché ha caratterizzato il mio percorso professionale.

UN SUCCESSO PROFESSIONALE CHE NON DIMENTICA MAI?

Il "matrimonio" tra la Esso e la Mobil con la creazione della ExxonMobil Mediterranea a Roma che ha portato per quasi un decennio nel nostro paese il coordinamento di tutte le affiliate del gruppo nel Mediterraneo.

QUAL È LO STRUMENTO TECNOLOGICO CHE PREFERISCE UTILIZZARE PER LAVORO?

Oramai non possiamo lavorare senza *computer*, *smartphones* etc. e tutto quanto questi ci consentono in termini corrispondenza; messaggistica; conferenze telefoniche e videoconversazioni; ricerche; gestione del testo; archiviazione. Ognuno di questi strumenti consente di aumentare l'efficienza e la flessibilità della nostra prestazione, ma, nonostante la pressione costante e le urgenze imposte, non devono mai impedirci di usare prima la testa, che resta lo strumento più sofisticato e da preferire.

AIGI - ASSOCIAZIONE ITALIANA GIURISTI D'IMPRESA

COS' È AIGI?

L'A.I.G.I., che non persegue scopi di lucro e non ha finalità politiche, è stata costituita nel 1976 da alcuni Direttori Legali di grandi Società per promuovere lo status giuridico e valorizzare la figura ed il ruolo del Giurista di Impresa così come stava avvenendo o era già avvenuto in altre nazioni. L'Associazione è presente sull'intero territorio nazionale con oltre 1000 Soci, legali interni di primarie Società appartenenti al settore privato e pubblico, e si articola in sette sezioni territoriali, coordinate da sei Responsabili di sezione: Piemonte e Valle d'Aosta; Lombardia-Liguria; Triveneto; Emilia Romagna-Marche; Toscana-Umbria; Lazio-Abruzzi-Sardegna; Campania-Puglia-Basilicata-Calabria-Sicilia. Facciamo parte dal 1984 della Confederazione europea ECLA/AEJE (*European Company Lawyers Association - Association Europeenne des Juristes d'Entreprise*) che raccoglie le Associazioni nazionali dei legali interni che rappresentano più di 31.000 soci appartenenti a 18 Paesi.

Siamo impegnati nella formazione, ritenendo che sia strategica per l'affermazione del ruolo del giurista d'impresa, tramite la Scuola di Specializzazione per Giuristi d'Impresa che da 10 anni offre un percorso didattico con indirizzo pratico e tramite professionisti di grande esperienza, volto a coniugare la conoscenza giuridica e la gestione manageriale. Si tratta di 230 ore di corso che si tengono nei fine settimana per agevolare la frequenza di chi è in attività e consentono di ottenere crediti formativi. Collaboriamo anche con la Luiss a Roma con una ulteriore specifica offerta formativa. Dal 2003 con la Giuffrè pubblichiamo la "Collana Aigi". Ma, in breve, dovrei dire che A.I.G.I. è quello che i suoi Soci vogliono e fanno che sia.

CHE COSA OFFRE AIGI AGLI ASSOCIATI?

Abbiamo una sede a Milano con una responsabile della segreteria per le attività dell'Associazione e per dare assistenza agli organi sociali, ai rappresentanti territoriali ed ai Soci. Oltre alla promozione e valorizzazione della figura e dello stato giuridico del giurista di impresa, tramite le sezioni territoriali, manteniamo il contatto e favoriamo lo scambio professionale tra gli associati. Ogni anno, con le nostre sezioni su tutto il territorio nazionale, offriamo opportunità di aggiornamento sulle principali problematiche organizzando seminari e convegni gratuiti per i nostri associati con enti, istituzioni, esperti di settore. Pubblichiamo il notiziario AIGI informa, periodico di informazione e dibattito per i Soci e sul nostro sito web gli associati hanno accesso a varie sezioni informative di interesse per chi svolge la nostra attività. I Soci hanno titolo per iscriversi all'IBA (*International Bar Association*), la prestigiosa associazione giuridica internazionale. In generale, A.I.G.I., che ha una quota associativa molto contenuta, offre la collaborazione, l'energia, l'entusiasmo e l'iniziativa dei suoi Soci per condividere e confrontare le esperienze di una professione sempre più interessante.

QUALE IL SUO RUOLO ED I SUOI COMPITI ALL'INTERNO DI AIGI?

Attualmente rivesto la carica di Presidente del Consiglio Generale e in seno a questo del Comitato Direttivo. In tale veste ho il coordinamento e la guida di tutte le attività dell'Associazione, alle quali collaboro costantemente con due Vice Presidenti, un Tesoriere e un ufficio di segreteria, oltre agli altri organi sociali e ai rappresentanti territoriali.

COME SI PUÒ ENTRARE IN CONTATTO CON AIGI?

Semplicemente andando sul sito web dell'A.I.G.I., telefonando o inviando una *e-mail* alla segreteria o direttamente ai rappresentanti territoriali. Indirizzi e riferimenti sono disponibili sul sito.

LA PROFESSIONE DI GIURISTA D'IMPRESA

QUALI SONO I REQUISITI FONDAMENTALI DI UN GIURISTA D'IMPRESA?

Specie in un'ottica di selezione, l'ottenimento di un master, specie se specialistico, può, in funzione delle necessità dell'azienda, essere un importante elemento di valutazione. Inoltre, tra i requisiti fondamentali per un giurista d'impresa, la conoscenza delle lingue straniere e innanzitutto dell'inglese è sempre più essenziale. Ma come noto il giurista di impresa è un laureato in giurisprudenza - sempre più spesso anche avvocato - che svolge, nell'ambito di un rapporto di lavoro subordinato, all'interno dell'ufficio legale, consulenza ed assistenza in materia giuridica in tutti i campi del diritto che coinvolgono la vita aziendale. Rispetto al libero professionista, il legale interno dunque deve avere un ruolo manageriale che aggiunge alle sue specifiche competenze legali. In altri termini deve provvedere alla tutela giuridica dell'impresa e al contempo concorrere attivamente alla formazione ed all'esecuzione delle decisioni dell'impresa stessa, mantenendo piena indipendenza intellettuale. Quindi sempre di più vengono presi in considerazione i cosiddetti *soft skills* come la capacità di lavorare efficacemente in gruppo, influenzandone le decisioni;

l'abilità di dare la giusta priorità alle richieste nel rispetto delle scadenze; l'affidabilità e lo spirito di iniziativa che consentono di anticipare e prevenire i problemi e le aree di rischio; la capacità di comprendere gli obiettivi di *business* unita alla capacità di analisi che conduce a raggiungere conclusioni logiche e ben ragionate ma anche a identificare soluzioni pratiche, creative, percorribili nel rispetto della legge. In poche parole l'abilità di essere parte del *team* e di dare valore aggiunto al *team*. Più avanti nella carriera, tra i requisiti fondamentali, saranno considerate anche capacità manageriali per pianificare le risorse interne ed esterne; per sviluppare le competenze e le potenzialità dei collaboratori; per amministrare i *budget* e raggiungere gli obiettivi del gruppo; per gestire i cambiamenti.

QUANTO È CAMBIATO NEGLI ULTIMI ANNI IL MODO DI INTERPRETARE LA PROFESSIONE DI LEGALE D'AZIENDA?

Negli ultimi anni la globalizzazione dell'economia, la sempre più penetrante regolamentazione dei mercati, l'importanza assunta dalla responsabilità sociale dell'impresa e la criticità di un'accurata gestione del rischio hanno portato a profondi cambiamenti nel ruolo del legale interno e come ho appena detto richiesto competenze più manageriali e *business oriented*.

AD UN GIOVANE PROFESSIONISTA CHE VUOLE INTRAPRENDERE QUESTO TIPO DI CARRIERA QUALE CONSIGLIO SI SENTE DI DARE?

Investire tanto sulle competenze professionali e *soft* e sulle lingue. Mantenersi umili e curiosi sapendo che c'è sempre da conoscere, imparare ed approfondire. Saper ascoltare. Guardare al mondo intero ed essere pronti e disponibili alle opportunità che può offrire.

PUÒ DESCRIVERCI UNA SUA GIORNATA DI LAVORO?

Inizia a casa verso le 7 con la lettura della posta elettronica sul *blackberry*, prima di uscire. Giunto in ufficio, rivedo l'agenda, gli impegni e pianifico le altre attività e urgenze. Poi, come può immaginare, si susseguono telefonate, *e-mails*, riunioni, incontri interni alla Società e non, sino al rientro a casa e all'ultima lettura del *blackberry* prima di coricarsi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

P.I. 00777910159 - © Copyright Il Sole 24 Ore - Tutti i diritti riservati